

**PRESSE  
MAPPE  
2024**

# Inhalt

<b>1</b>	<b>GRUßWORT DES PRÄSIDENTEN</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>AKIEM - MARKTFÜHRER IN DER VERMIETUNG VON LOKOMOTIVEN</b>	<b>4</b>
2.1	AKIEM IN ALLER KÜRZE.....	4
2.2	DIE 3 GESCHÄFTSBEREICHE VON AKIEM - GRUNDPFEILER SEINER MARKTFÜHRERSCHAFT .....	5
2.3	EUROPAWEITE PRÄSENZ .....	6
2.4	KUNDENSTAMM VON AKIEM.....	8
2.5	EIN ÖKOSYSTEM ZWISCHEN PARTNERN .....	8
2.6	DIE WICHTIGSTEN KENNZAHLEN VON AKIEM .....	9
<b>3</b>	<b>EUROPÄISCHER MARKTFÜHRER MIT ENGAGEMENT FÜR DIE TRANSITION</b>	<b>10</b>
3.1	STRENG GEREGLTER RAHMEN.....	10
3.2	MASSIV INVESTIEREN ZUR ERSCHLIESSUNG NEUER WEGE IN EUROPA.....	11
3.3	MOBILITÄT UND NACHHALTIGEN VERKEHR VORANBRINGEN .....	13
<b>4</b>	<b>AKIEM - AKTEUR MIT INTEGRIERTEM INSTANDHALTUNGSANGEBOT</b>	<b>16</b>
4.1	INSTANDHALTUNG ALS ENTWICKLUNGSSTÜTZE VON AKIEM .....	16
4.2	FULL SERVICE BY AKIEM - EIN INTEGRIERTES ANGEBOT .....	17
4.3	OSTRICOURT - SINNBILD DES VON AKIEM VERFOLGTEN INSTANDHALTUNGSANSPRUCHS.....	17
4.4	ECHTES INSTANDHALTUNGS-ÖKOSYSTEM - AUF DEN WEG GEBRACHT VON AKIEM.....	20

# 1 GRÜßWORT DES PRÄSIDENTEN

---

*In einer sich rasant verändernden Welt, in der die ökologischen Herausforderungen innovative Lösungen verlangen, steht Akiem im Brennpunkt einer Revolution der Eisenbahn in Europa - und handelt!*

*Schieneverkehr ist weit mehr als reine Beförderung, er gibt eine konkrete Antwort auf die Klimanotstand. In einem Umfeld, in dem die Bewahrung unseres Planeten eine der entscheidenden Herausforderungen geworden ist, wird der Eisenbahnsektor zunehmend als unbestrittene grüne Lösung erkannt. Der Kohlendioxid ausstoß sinkt, umweltfreundlichere Beförderungsarten für Güter und Personen werden täglich Realität - und wir gehören zur Avantgarde dieser Bewegung.*

*Unser Anliegen ist es, den Schienenverkehr konkret und über bestehende Grenzen hinweg zu fördern. Wir entwickeln schlüsselfertige Lösungen, um den sich wandelnden Bedarfen von Güter- und Personenverkehrsbetreibern gerecht zu werden. Unser Territorium ist Europa und wir arbeiten daran, Mobilitätsgrenzen und -beschränkungen abzubauen. Wir sind die Architekten einer Zukunft, in der die Eisenbahn zur absolut logischen Wahl wird. Und dabei folgt Akiem nicht nur dem Trend, wir gestalten ihn vielmehr: mit massiven Investitionen, mit grenzüberschreitenden, innovativen Lösungen, stets umweltfreundlich, stets dem Naturschutz verpflichtet. Wir sind die treibende Kraft dieser Transformation. Genau diese Überzeugung spornt mich an.*

*Akiem wirkt bei diesem Übergang zu einem effizienteren, nachhaltigeren und stärker vernetzten europäischen Eisenbahnsystem als Katalysator. Wir sind nicht nur Akteur auf dem Markt der Schienenfahrzeugvermietung, wir führen diesen Markt an, gestalten ihn mit und verschieben seine Grenzen. Das bedeutet: wir blicken weiter voraus, handeln entschiedener, weil wir wissen: wir tragen Verantwortung gegenüber den künftigen Generationen; für sie müssen wir ein gesundes, nachhaltiges Ökosystem in Europa und weiteren Regionen schaffen. Wir geben uns nicht damit zufrieden, Trends zu folgen, wir setzen Trends. Wir gehen nur auf diesem Pfad, wir bahnen ihn!*

*Gemeinsam sind wir eine Kraft in Bewegung; wir bringen den Schienenverkehr zu neuen Horizonten – und wir sind stolz auf unsere Rolle in dieser Revolution der Eisenbahn.*

*Wir werden immer über Grenzen gehen, kühn und entschlossen!*

## **Fabien Rochefort, Präsident von Akiem**

*Fabien Rochefort ist Ingenieur, hat einen Master of General Management, verfügt über langjährige Erfahrung im Bahnverkehr und im Netzbetrieb. 2008 gründete er Akiem, eute marktführende Lokomotiven- und Zugvermieter in Europa. Seit 2021 ist er Präsident der AERRL<sup>1</sup>.*



<sup>1</sup> Association of European Rail Rolling stock Lessors (Verband der europäischen Vermieter von Schienenfahrzeugen)

# 2 AKIEM - MARKTFÜHRER IN DER VERMIETUNG VON LOKOMOTIVEN

---

**Akiem spielt eine wesentliche Rolle bei der Entwicklung von Angeboten für den Eisenbahntransport; das Unternehmen vereinfacht den Zugang zu Lokomotiven für Güter- und Personenverkehr.**

## 2.1 AKIEM IN ALLER KÜRZE

Akiem wurde 2008 gegründet und konnte sich dank seines Fachwissens, seiner Investitionen und seines Engagements für Innovation und verantwortungsvolle Entwicklung rasch als ein führender Akteur in der europäischen Eisenbahnindustrie durchsetzen.

Da der Schienenverkehr in Anbetracht der Klimakrise sein Wachstum beschleunigen muss, erleichtert Akiem den Bahnbetreibern die Entwicklung neuer Angebote und investiert in Frankreich und Europa mehrere hundert Millionen Euro in seine Elektrolokomotiven-Flotte und sein Instandhaltungsnetz.

- Als **Europas führender Vermieter von Lokomotiven** mit **einem Bestand von über 750 Lokomotiven** bietet Akiem schlüsselfertige Lösungen für Bahnbetreiber, Hersteller und Gebietskörperschaften. Das Unternehmen ist einer der bedeutendsten Akteure, **die Betreibern ein wirklich integriertes Angebot unterbreiten** (siehe Seite 13).
- Akiem ist in **22 europäischen Ländern** vertreten, darunter Frankreich, Deutschland, Italien, Ungarn, Polen, Schweden, Belgien, die Niederlande und Großbritannien (siehe Seite 5). Als europäisches Unternehmen hat Akiem seinen Hauptgeschäftssitz in Frankreich. Hauptaktionär ist die Caisse de Dépôt et Placement du Québec (CDPQ), ein erstrangiger institutioneller Investor, der für sein Engagement und seine Investitionen in Unternehmen bekannt ist, die zur Entwicklung einer nachhaltigen Wirtschaft und Leistung beitragen.
- Zudem hat Akiem Geschichte geschrieben, denn das Unternehmen war **der erste Vermieter von Lokomotiven, der in Europa die Zertifizierung** gemäß der europäischen Verordnung EU/445/2011 **als Entity in Charge of Maintenance (ECM) erhielt**. Diese Zertifizierung belegt das Bekenntnis des Unternehmens zu höchsten Qualitätsstandards und sein Bestreben, die Sicherheit und Zuverlässigkeit seiner Bahndienstleistungen zu gewährleisten.

- Dank seiner **Innovations- und Investitionspolitik**, die sich insbesondere in einer Partnerschaft mit den großen Herstellern des Marktes, darunter Alstom, Siemens und Newag, zum **Erwerb von Lokomotiven der neuen Generation** zeigt (siehe Seite 9 bis 11), ermöglicht es Akiem den Betreibern, mit der gleichen Lokomotive **neue internationale Strecken** zu erschließen wie z.B. die Achsen Dünkirchen - Warschau in Polen und Rotterdam - Mailand.
- Außerdem führt Akiem Innovationen ein, sowohl mit Angeboten wie **TerriTrains** (siehe Seite 12) als auch mit der **Entwicklung eines echten Ökosystems für die Bahninstandhaltung** durch die Konstruktion seines **industriellen Wartungszentrum** für Schienenfahrzeuge in Ostricourt in der Region Hauts-de-France, mitten in einem Reindustrialisierungsgebiet (siehe Seite 14).

## 2.2 DIE 3 GESCHÄFTSBEREICHE VON AKIEM - GRUNDPFEILER SEINER MARKTFÜHRERSCHAFT

**Dass Akiem ein bedeutender Akteur im Eisensektor werden konnte, basiert auch auf seinen drei wesentlichen und komplementären Geschäftsfeldern.**

Mit ihnen konnte sich Akiem im Schienenverkehr zu einem unverzichtbaren Partner entwickeln:

- **Locomotive Leasing:** Bahnbetreibern eine unerlässliche Flexibilität bieten, indem Lösungen bereitgestellt werden, die auf die spezifischen Traktions- und Interoperabilitätsanforderungen zugeschnitten sind,
- **Maintenance & Services:** Den reibungslosen Betrieb und die Verlässlichkeit der Lokomotivenflotten gewährleisten, so dass Sicherheit, Leistungsfähigkeit und Zuverlässigkeit im Bahnbetrieb zur Selbstverständlichkeit werden,
- **Passenger Trains Leasing:** Gebietskörperschaften und Betreiber bei der Entwicklung neuer Angebote für den Personenverkehr unterstützen, indem Akiem als Bindeglied zwischen den Regionen mit der Übernahme der Finanzierung von Schienenfahrzeugen agiert.

## 2.3 EUROPAWEITE PRÄSENZ

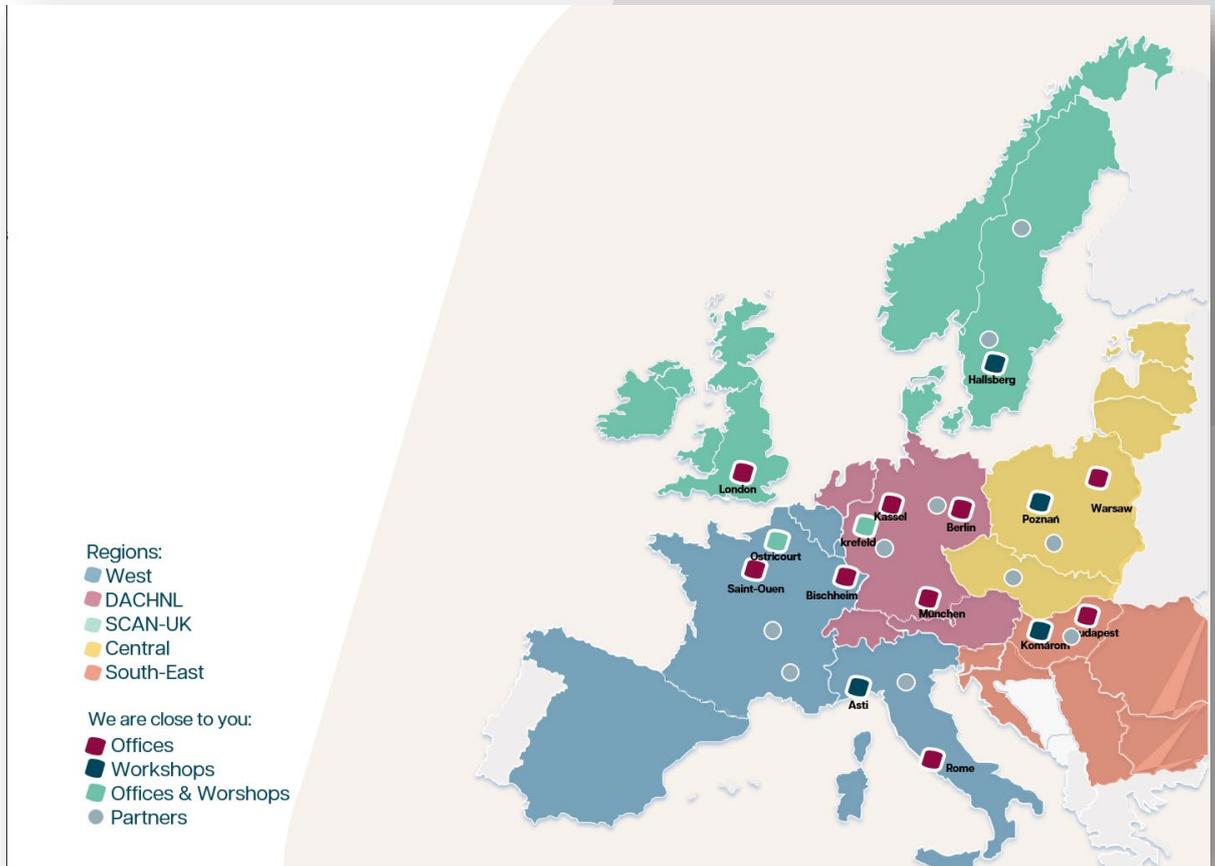
- Über seine Büros in Paris, London, Krefeld, München, Berlin, Warschau, Budapest, Halsberg und Rom setzt Akiem fast 400 fachkundige Mitarbeiter ein, die auf Instandhaltungszentren an fünf Standorten in Europa zurückgreifen können: Deutschland, Schweden, Frankreich, Italien und Ungarn.

Akiem bietet ein breites Spektrum an Berufen sowie vielfältige Karrieremöglichkeiten in allen Geschäftsbereichen des Konzerns in zahlreichen europäischen Ländern. Angefangen von den Supportfunktionen bis hin zu den technischen Tätigkeiten vor Ort - Akiem steckt voller Talente: Entwicklungsingenieur, Beschaffungstechniker, auf einzelne Bauserien über deren gesamte Lebensdauer hinweg spezialisierte Ingenieure, Großkundenbetreuer, Pannenhelfer oder Instandhaltungstechniker, Flottenmanager usw.

- Support-Funktionen => [Lesen Sie den Erfahrungsbericht unserer Leiterin der Rechtsabteilung.](#)
- Technische Funktionen => [Lesen Sie die Stellenbeschreibung eines mobilen Technikers](#)
- Operative Funktionen => [Lesen Sie das Factsheet Manager für Wartungsarbeiten](#)

## Karte unserer Standorte

Akiem ist nach 5 großen Regionen gegliedert und mit seinen Instandhaltungswerkstätten und Büros überall in Europa vertreten.



## 2.4 KUNDENSTAMM VON AKIEM

Das Angebot von Akiem und die Organisationsstruktur des Unternehmens in Europa sorgen für größte Kundennähe zu den Betreibern. Dabei bleibt das Ziel von Akiem klar gesetzt: **Pflege einer festen, nachhaltigen Kundenbeziehung**. Dieser Ansatz erfordert ein tiefgreifendes Verständnis des spezifischen Bedarfs jedes einzelnen Kunden, sowohl hinsichtlich des Formats der Züge, der befahrenen Strecken, des Betriebsmodells als auch der Organisation der Instandhaltung.

Um seine fast 100 Kunden in 22 Ländern zufriedenzustellen, passt Akiem seine Dienstleistungen und Angebote an die besonderen Bedürfnisse jedes einzelnen Kunden an, sei es durch flexible Mietverträge, maßgeschneiderte Wartungsdienstleistungen oder die Entwicklung innovativer Lösungen zur Verbesserung der Effizienz und betrieblichen Flexibilität.



## 2.5 EIN ÖKOSYSTEM ZWISCHEN PARTNERN

Im Dienste seiner Kunden und zur Entwicklung seines Angebots und seiner Fahrzeugflotte stützt sich Akiem auf ein Netzwerk langfristiger strategischer Partner:

- Erstrangige, langfristige Finanzakteure, die sich an der Finanzierung seiner Anleihen- und Bankverbindlichkeitsbasis beteiligen;
- Industrieunternehmen, Fahrzeughersteller oder Ausrüster, mit denen Akiem neue Angebote und neue Produkte entwickelt;
- ein Ökosystem von Instandhaltungs-Akteuren, die Hauptuntersuchungen von Fahrzeugen bzw. großen Baugruppen ausführen.

## 2.6 DIE WICHTIGSTEN KENNZAHLEN VON AKIEM

- **24% Marktanteil, Marktführer bei der Vermietung von Lokomotiven in Europa**
- **über 750 Lokomotiven und 46 Reisezüge**
- **Präsenz in mehr als 22 europäischen Ländern**
- **Fast 400 Mitarbeiter**
- **Fast 100 aktive Kunden, darunter die größten europäischen Betreiber**
- **Umsatz 2023: 223 Millionen Euro**
- **Aktiv-Vermögenswerte Ende 2023: 2 Milliarden Euro**
- **Fester Auftragsbestand für 2024 - 2029: 200 Lokomotiven für 950 Millionen Euro**
- **Seit 2022-23: 130 abgenommene Lokomotiven für insgesamt 250 Millionen Euro**
- **Investitionsausgaben (CAPEX) insgesamt: Lokomotiven im Wert von 1,2 Milliarden Euro**

# 3 EUROPÄISCHER MARKTFÜHRER MIT ENGAGEMENT FÜR DIE TRANSITION

---

Akiem investiert intensiv, um effizient und nachhaltig neue Hauptstrecken für den Schienenverkehr anbieten zu können und so in Europa seinen Beitrag zur Verlagerung des Verkehrs auf die Schiene zu leisten.

Akiem möchte die Modernisierung des Schienengüterverkehrs in Europa und des Personenzugverkehrs zwischen den Großstädten in Frankreich mit voranbringen und so Innovation und Wettbewerb fördern.

## 3.1 STRENG GEREGLTER RAHMEN

Im strengen regulatorischen Umfeld, in dem sich Europa ehrgeizige Ziele zur Reduzierung der Treibhausgasemissionen (THG) und zur Erreichung der CO<sub>2</sub>-Neutralität gesetzt hat, spielt der Verkehr eine zentrale Rolle. Da 30% aller THG-Emissionen dem Verkehr zugeschrieben werden, erscheint der Schienenverkehr als eine wesentliche Lösung zur Erreichung der Umweltziele. Denn mit nur 0,3% der Emissionen aus dem Schienenverkehr im Vergleich zu 94% aus dem Straßenverkehr ist das Potenzial für Emissionsreduzierung erheblich. Außerdem stößt der **Zug** laut Daten der ADEME **pro Person und Kilometer 8-mal weniger CO<sub>2</sub> aus als das Auto und 14-mal weniger als das Flugzeug**. Somit bietet die Verlagerung des Personen- und Gütertransports von der Straße bzw. vom Flugzeug auf die Schiene einen grundlegenden Hebel zur Verringerung der THG-Emissionen.

Akiem verfolgt diesen Ansatz und **trägt zur Gewährleistung der Interoperabilität der Signal- und Stromversorgungssysteme bei, insbesondere durch den Erwerb von Lokomotiven der jüngsten Generation, und fördert auf diese Weise den Übergang zu einem umweltfreundlicheren europäischen Schienenverkehr.**

## 3.2 MASSIV INVESTIEREN ZUR ERSCHLIESSUNG NEUER WEGE IN EUROPA

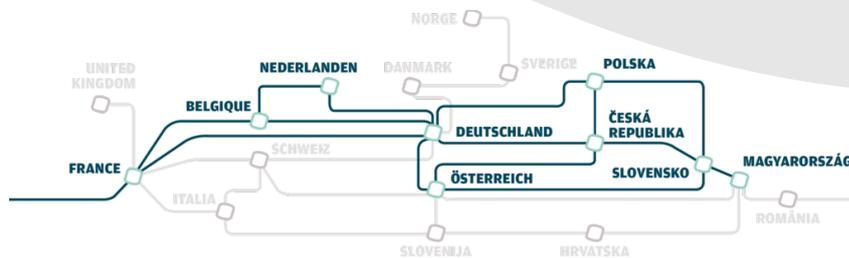
In diesem komplexen regulatorischen Umfeld sticht Akiem dadurch hervor, dass das Unternehmen eine zentrale Rolle bei der umfassenden Nutzung **des europäischen Schienennetzes** übernommen hat, indem es in seine Fahrzeugflotte investiert und so die Interoperabilität mit den Signal- und Stromversorgungssystemen der verschiedenen Länder gewährleistet: Seit 2020 hat Akiem über 300 gelieferte Lokomotiven abgenommen und für die nächsten fünf Jahren in weitere 200 neue Lokomotiven investiert. Akiems Präsenz in den wichtigsten europäischen Ländern und seine industrielle und finanzielle Leistungsfähigkeit bieten einen erheblichen Vorteil: Durch umfangreiche Investitionen in die wichtigen Eisenbahnstrecken, die Frankreich mit einem Dutzend anderer europäischer Länder verbinden, trägt Akiem aktiv zum Aufschwung des europäischen Marktes und zur Modernisierung des Schienengüterverkehrs bei, fördert die Verlagerung des Verkehrs auf die Schiene und stärkt die Position Europas als weltweit führender Player im nachhaltigen Verkehr.

Um den Interoperabilitätsansprüchen seiner Kunden gerecht zu werden und sicherzustellen, dass die Flotte auf modernem Stand bleibt, ging Akiem kürzlich Partnerschaften mit verschiedenen französischen und europäischen Herstellern ein:

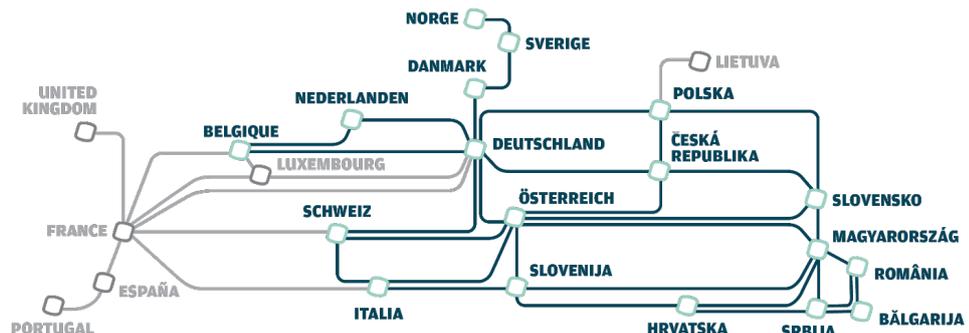
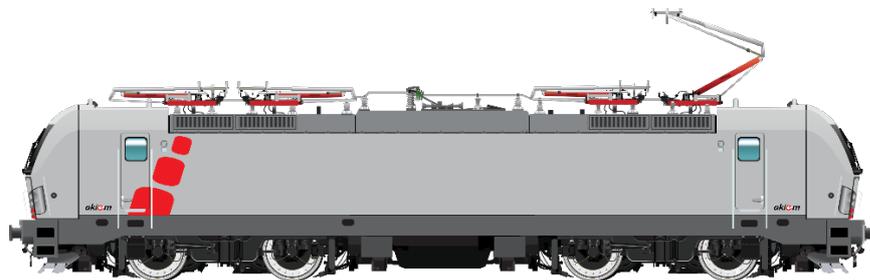
Im Juli 2021 erwarb Akiem von Alstom 100 Traxx-Mehrsystemlokomotiven, davon 75 als feste Tranche, um die Entwicklung seiner Geschäftstätigkeit durch die **Eröffnung neuer Strecken** von Frankreich nach Italien, zu den Nordhäfen sowie nach Mitteleuropa in insgesamt 12 Länder zu beschleunigen. Die neuen Lokomotiven werden auf der Höhe der wachsenden Ansprüche des Eisenbahnmarktes sein, sowohl im Güter- wie im Personenverkehr, und sie tragen in Europa dazu bei, den Verkehr schneller auf die Schiene zu verlagern.



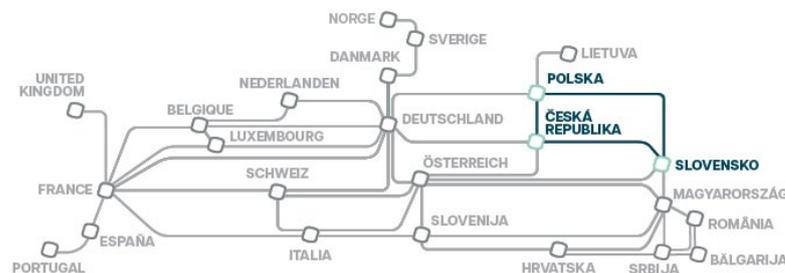
© ALSTOM SA 2023. Advanced & Creative Design | TRAXX Universal™



Parallel dazu bestellte Akiem seit 2022 bei Siemens 70 neue Vectron-Lokomotiven und vergrößerte damit seine Flotte auf 100 Lokomotiven dieses seit 2021 erworbenen Typs. Die bestellten Lokomotiven fahren mit einer maximalen Leistung von 6,4 Megawatt und können eine Geschwindigkeit von 160 km/h bzw. sogar 200 km/h erreichen. Sie können für den grenzüberschreitenden Hochgeschwindigkeits-Güter- und Personenverkehr in 11 europäischen Ländern eingesetzt werden.



Zu guter Letzt wird es der Kauf von 30 Dragon-2-Lokomotiven beim polnischen Hersteller Newag im November 2023 möglich machen, dass die Kunden von Akiem in Mitteleuropa neue Schienengüterverkehrsdienstleistungen entwickeln, die mit schwereren Zügen mit noch höheren Geschwindigkeiten operieren und zugleich höchste Standards hinsichtlich Zuverlässigkeit und Sicherheit bieten. Die HVO-kompatiblen 0,5-MW-Last-Mile-Module werden den Übergang von der Diesel- zur umweltfreundlicheren Elektrotraktion beim Betrieb auf teilelektrifizierten Strecken fördern.



### 3.3 MOBILITÄT UND NACHHALTIGEN VERKEHR VORANBRINGEN

Akiem investiert aktiv in umweltfreundliche Technologien und beteiligt sich an der Erschließung der Regionen. So trägt **das Unternehmen zur sozioökonomischen Entwicklung der Gebiete bei, in denen es seinem Geschäft nachgeht und** bekräftigt auf diese Weise sein Engagement für die Energiewende. Außerdem ergeben sich lokal aus der geschäftlichen Tätigkeit von Akiem erhebliche Effekte, denn dieser Ansatz fördert die Schaffung von Arbeitsplätzen und unterstützt die Wirtschaft vor Ort.

Vor dem Hintergrund der Öffnung der europäischen Personenverkehrsmärkte für den Wettbewerb positioniert sich Akiem mit seinem Geschäftsbereich Passenger Trains

Leasing als Lösungsanbieter für Mobilitätsbehörden und Eisenbahnbetreiber, die bei ihren Entscheidungen über Investitionen in rollendes Material unterstützt werden.

So soll Akiem seinen Kunden das Fachwissen als Vermieter und sein Expertenwissen aus dem Eisenbahnsektor zur Verfügung stellen. Für die Mobilitätsbehörden ist es unerlässlich geworden, Fachleute zu beauftragen, die alle Lebenszyklus-Phasen des Schienenverkehrsmaterials beherrschen, vom Einkauf bis zum Recycling. Zudem bietet ihnen das Leasing die Möglichkeit zur Reduzierung ihrer Verschuldung, weil sich auf diese Weise die Dauer ihrer finanziellen Verpflichtungen auf die des Leasingvertrags beschränkt.

In diesem Sinne wurde in Partnerschaft mit der Banque des Territoires das Angebot TerriTrains entwickelt:

**TerriTrains** ist ein auf dem französischen Eisenbahnmarkt einzigartiges Konsortium, das im Rahmen der öffentlich-privaten Partnerschaft von La Banque des Territoires und Akiem gegründet wurde. Es bietet dem Staat, den Behörden, die die Mobilität zu organisieren haben und den Eisenbahnbetreibern Lösungen für Finanzierung, Erwerb und Management von Personenzugflotten an, insbesondere für den regionalen Expressverkehr (TER) sowie Züge zur Verbindung der Großstädte, die Trains d'Équilibre du Territoire (TET).

Seit der Gründung von TerriTrains halten La Banque des Territoires und Akiem für diese Behörden, die das Mobilitätsgeschäft betreiben, eine innovative Lösung für Finanzierung, Leasing und Management von rollendem Material für den Schienenpersonenverkehr bereit. Diese Lösung richtet sich an Mobilitätsbehörden, die ein hohes Maß an Fachwissen suchen und gleichzeitig das öffentliche Interesse in den Mittelpunkt ihrer Bemühungen stellen.

*"Unser Anliegen läuft darauf hinaus, zusammen mit der Banque des Territoires den lokalen Gebietskörperschaften zu dienen und ihnen ein "öffentlich-privates" Leasingangebot vorzulegen, das den Organisationsbehörden professionell, nachhaltig und transparent das bestmögliche Preis-Leistungs-Verhältnis garantiert. Die Mission von TerriTrains besteht darin, technischer, vertraglicher und finanzieller Mittler zu sein für die Betreuung öffentlicher Unternehmen bei der Weiterentwicklung des Angebots der Bahn - und bei der Förderung des Schienenverkehrs als Katalysator zu wirken." - Fabien Rochefort, Präsident von Akiem.*

Damit positioniert sich Akiem **als wesentlicher Akteur im Kampf gegen den Klimawandel und für die Förderung von Mobilität und nachhaltigem Schienenverkehr.**

Akiem bringt darüber hinaus innovative Projekte zur Verringerung des CO<sub>2</sub>-Fußabdrucks auf den Weg, nicht nur im Eisenbahnsektor insgesamt, sondern auch innerhalb seiner eigenen Aktivitäten.

Diese Initiativen umfassen Maßnahmen wie die Integration umweltfreundlicherer Lokomotiven, die Entwicklung alternativer Antriebslösungen, den schrittweisen Ersatz von Verbrennern durch Elektrolokomotiven mit Last-Mile-Modulen der jüngsten

Generation und auch die Optimierung von Betriebsabläufen zur Minimierung der CO<sub>2</sub>-Emissionen mit dem besonderen Schwerpunkt Instandhaltung.

# 4 AKIEM - AKTEUR MIT INTEGRIERTEM INSTANDHALTUNGSANGEBOT

---

Das Angebot von Akiem ist umfassend integriert und stützt sich auf eine echte Instandhaltungsstrategie. Tatsächlich ist das Instandhaltungsgeschäft von Akiem ein Grundpfeiler seiner Geschäftspolitik; es überzeugt seine Kunden mit hochwertigen Instandhaltungsdienstleistungen, eingebettet in eine innovative Infrastruktur und effiziente Überprüfungsprozesse.

## 4.1 INSTANDHALTUNG ALS ENTWICKLUNGSSTÜTZE VON AKIEM

2018 erwarb Akiem die Firma MGW Service, damals ein bedeutender unabhängiger Akteur auf dem europäischen Instandhaltungsmarkt für Elektro- und Diesellokomotiven. Mit diesem Schritt konnte Akiem sein Vermietungsgeschäft durch die Schienenfahrzeug-Instandhaltung ergänzen und so Charakter und Schlagkraft seiner Dienstleistungen für europäische Betreiber erweitern.

Gestärkt durch diese Akquisition gründete Akiem den Geschäftsbereich Akiem Maintenance and Services und entwickelte, ausgehend von dessen historischem Standort in Krefeld (in Rheinland Westfalen), ein echtes europäisches Netzwerk, in dessen Rahmen das Instandhaltungsgeschäft in der Schweiz, Italien, Polen, Ungarn und Schweden verstärkt oder neu begründet wurde. 2024 arbeitet Akiem weiter an der Konkretisierung dieser Strategie und investiert erheblich: im laufenden Jahr in Frankreich in die komplett neue Werkstatt in Ostricourt in der Region Hauts-de-France und 2026 in Deutschland in die Erweiterung der Produktionskapazitäten der Werkstatt in Krefeld. Mit einem Partner-Netzwerk in ganz Europa ist Akiem heute in der Lage, seinen Betreiberkunden ein umfassendes Instandhaltungsangebot und schlüsselfertige Lösungen zu unterbreiten, das die Verfügbarkeit und Zuverlässigkeit des Eisenbahnmaterials sicherstellt und den sicheren, effizienten und leistungsfähigen Betrieb der Lokomotiven gewährleistet.

## 4.2 FULL SERVICE BY AKIEM - EIN INTEGRIERTES ANGEBOT

Mit seinen eigenen Werkstätten und seinem Partnernetzwerk versteht sich Akiem als Garant für eine Flotte zuverlässiger und langlebiger Lokomotiven und bietet seinen Kunden eine „One-Stop-Shop“-Lösung, die den Gedanken der Lokomotiven-Bereitstellung und -Instandhaltung mit stets verfügbaren, sicheren und zuverlässigen Fahrzeugen verbindet.



Die Full-Service-Lösung basiert auf einem Servicevertrag, in dem es für den Betreiberkunden nur einen einzigen Ansprechpartner gibt: den Service Contract Manager. In ganz Europa stehen das Werkstätten-Netzwerk und zertifizierte Partner dafür ein, in größter Kundennähe zu agieren und die Arbeiten ohne Zeitverlust auszuführen, wirksam unterstützt durch eine Hotline, die rund um die Uhr zur Verfügung steht. Ausgestattet mit leistungsfähigem Schienenverkehrsmaterial, abgesichert durch eine allumfassende präventive und korrektive Instandhaltung, lückenlos betreut von Akiem, falls es doch einmal zu einem Zwischenfall oder Unfall kommen sollte, können sich die Betreiber so voll und ganz auf ihr Kerngeschäft, den Güter- und Reisezugverkehr, konzentrieren.

## 4.3 OSTRICOURT - SINNBILD DES VON AKIEM VERFOLGTEN INSTANDHALTUNGSANSPRUCHS

Kennzeichnend für Akiem ist auch seine Einbindung in Großprojekte, so z. B. den Bau der neuen Werkstatt, die im Mai 2024 in Ostricourt, Region Hauts-de-France, in Betrieb ging. Dieses symbolträchtige Projekt bringt deutlich zum Ausdruck, dass es Akiem stets um erstklassige Instandhaltungslösungen geht. Die moderne Werkstatt verkörpert einen beträchtlichen Fortschritt in der Eisenbahninstandhaltung; sie bietet Bahnbetreibern sogar offenen Zugang (- Open Access -) zu hochmodernen Einrichtungen. Dadurch, dass **Akiem** flexiblen Zugriff auf Instandhaltungsdienstleistungen höchster Qualität bietet, **stärkt das Unternehmen seine Stellung als bevorzugter Partner für die Akteure des Bahnsektors und trägt zur Verbesserung von Zuverlässigkeit und Leistungsfähigkeit der Eisenbahnflotten bei.**

Akiem ist der einzige Schienenfahrzeugvermieter, der in Frankreich ein wirklich integriertes Angebot unterbreitet und so einen unbestreitbaren Wettbewerbsvorteil ausspielen kann. In der mit Unterflur-Radsatzdrehmaschine ausgestatteten Werkstatt lassen sich acht Lokomotiven gleichzeitig bearbeiten, im Rahmen von Hauptuntersuchungen oder laufender Instandhaltungsmaßnahmen. Diese über 60.000 m<sup>2</sup> große Anlage ist weit mehr als eine einfache Werkstatt, sie verkörpert geradezu die Geschäftsstrategie von Akiem: Entwicklung von Industriepartnerschaften und

Innovationsförderung, Schulung und Vertiefung von Kompetenzen in der Region Westeuropa.

Bis 2026-2027 wird die neue Werkstatt in Ostricourt die Instandhaltungskapazität von 63 im „Full Service“ gewarteten Fahrzeugen auf 120 verdoppeln. Mit dem Einsatz seiner eigenen Anlagen und dem eigenen Instandhaltungssystem betreut Akiem nun unter optimierten Bedingungen seinen Fahrzeugbestand in Frankreich und kann seine Abhängigkeit von externen Partnern verringern.

Mit dieser Werkstatt wird auch das Ziel des „Insourcing“ der schweren Instandhaltung von Lokomotiven verfolgt: Akiem Maintenance & Services France wird an mehr als 150 Prima-Lokomotiven BB27000 und BB37000 die Generalüberholung bzw. die große Durchsicht nach der halben Lebenszeit (Mid-Life Operation) durchführen, so dass sich der kommerzielle Betrieb dieser Lokomotiven um 10 Jahre verlängern lässt und dabei die Risiken des Alterns nicht aus dem Blick geraten: Jede Lokomotive wird einer umfassenden Untersuchung unterzogen, die den Ausbau und die Überholung von über 60 Baugruppen bei den Zulieferern umfasst, einschließlich einer Modernisierung, z.B. durch den Austausch des Klimaanlagegases gegen umweltfreundliches Gas und den Einbau von USB-Anschlüssen und LED-Leuchten. Dieses Produktionsprogramm zur Überholung der Fahrzeuge nach der halben Lebenszeit umspannt den Zeitraum bis 2029. Mit ihm kann Akiem die Erwartungen seiner Kunden erfüllen und modernisierte Lokomotiven anbieten, deren Verfügbarkeits-, Zuverlässigkeits- und Sicherheitsstandards denjenigen neuer Fahrzeuge recht nahekommen – zu einem wettbewerbsfähigeren Preis. Aufgrund seiner Größe und seines innovativen Charakters ist dieses Projekt bemerkenswert für den französischen Markt. Es wirkt sowohl als Katalysator für den Eisenbahnsektor in Frankreich als auch für die Öffnung des Eisenbahn-Instandhaltungsmarktes für Wettbewerber.

■ Näheres zum MLO-Programm finden Sie im Video => <https://youtu.be/9MkWia3JL6Q>

Nachdem 2019 erste Kontakte mit den lokalen Abgeordneten geknüpft waren, wurde der Standort in weniger als 18 Monaten zu Kosten von 21,6 Mio. Euro errichtet. Das neue Akiem-Instandhaltungszentrum bietet 10 Bearbeitungsplätze für die laufende Full-Service-Instandhaltung, die große Überholung bzw. die Untersuchung nach der halben Lebenszeit (MLO - Mid-Life Operation), einschließlich der Radsatzbearbeitung in der Grube. Mit der Inbetriebnahme der Werkstatt im Mai 2024 konnten etwa 30 neue Mitarbeiter eingestellt werden, so dass die Belegschaft des Standorts nun auf 70 Beschäftigte angestiegen ist und das Projekt seinen Beitrag zur Dynamisierung und Reindustrialisierung einer Region geleistet hat, die schon historisch mit der Eisenbahn verbunden ist.



*Crédits photos ACHphoto*

## 4.4 ECHTES INSTANDHALTUNGS-ÖKOsystem - AUF DEN WEG GEBRACHT VON AKIEM

Akiem verfolgt das Ziel, für alle Schienenfahrzeuge ein immer leistungsstärkeres Dienstleistungsangebot zu einem wettbewerbsfähigen, am europäischen Durchschnitt orientierten Preis zu unterbreiten. So möchte Akiem ein **neues, qualitativ hochwertiges Instandhaltungsökosystem** entwickeln, das sich auf Kundenzufriedenheit und innovative Dienstleistungen konzentriert, so dass **Qualität** und Sicherheit weiter gesteigert werden und eine hohe **Bereitstellungsrate** sowie verbesserte Betriebsverfügbarkeit gewährleistet sind:

- In diesem Kontext entwickelt Akiem mit seinem Geschäftsbereich Maintenance & Services ein Ökosystem unabhängiger Akteure, oft lokal fest verankerte KMU und mittelgroße Betriebe, damit flexible und anpassungsfähige Instandhaltungslösungen in Frankreich und Europa angeboten werden können.
- Begleitend zu seiner Entwicklungsstrategie in ganz Europa verfolgt Akiem eine Politik der Partnerschaften mit nach MES (Manufacturing Execution System) arbeitenden dritten Instandhaltern und Herstellern in Frankreich, wie z.B. SNCF, Alstom, Ramfer... und kann in diesem Rahmen eine breite Palette an Lösungen und eine engmaschige Vernetzung innerhalb des Landes anbieten, das Kundennähe bei der Leistungserbringung garantiert.



Eurosquare 1  
151-161, boulevard Victor Hugo  
CS 60001 – FR-93452 Saint-Ouen Cedex  
[www.akiem.com](http://www.akiem.com)

**Pressekontakt:**

Agence Calyptus  
Céline Bruggeman / Imane Zakari  
[akiem@calyptus.net](mailto:akiem@calyptus.net)

