

**DOSSIER DE PRESSE
2025**

Sommaire

1	MOT DU PRÉSIDENT	3
2	AKIEM, LE LEADER DE LA LOCATION DE LOCOMOTIVES	4
2.1	AKIEM EN BREF	4
2.2	LES 3 ACTIVITÉS D’AKIEM, CLÉS DE VOÛTE DE SON LEADERSHIP	5
2.3	UNE PRÉSENCE EUROPÉENNE ET LOCALE FORTE	5
2.4	LES CLIENTS D’AKIEM	7
2.5	UN ÉCOSYSTEME DE PARTENAIRES.....	7
2.6	AKIEM, UN ACTEUR SOLIDE.....	8
3	AKIEM, LEADER ENGAGÉ DANS LA PROMOTION DE L’EUROPE DU RAIL	9
3.1	UN CONTEXTE CONTRAINT	9
3.2	INVESTIR MASSIVEMENT ET OUVRIR DE NOUVELLES ROUTES EN EUROPE.....	9
4	AKIEM, PROMOUVOIR LES MOBILITÉS ET LE TRANSPORT DURABLE PAR LA LOCATION DE TRAINS DE PASSAGERS	12
4.1	FAIRE ABONDER AU MODELE DE LOCATION DE TRAINS DE PASSAGER	12
4.2	L’OFFRE TERRITRAIN, UN CONSORTIUM UNIQUE SUR LE MARCHÉ FRANÇAIS.....	13
4.3	LA SIGNATURE D’UN CONTRAT AVEC ODEG, UN MARQUEUR FORT	14
5	AKIEM, ACTEUR AVEC UNE OFFRE DE MAINTENANCE INTÉGRÉE	16
5.1	LA MAINTENANCE, UN PILIER STRATÉGIQUE DU DÉVELOPPEMENT D’AKIEM	16
5.2	L’OFFRE FULL SERVICE BY AKIEM, UNE OFFRE INTÉGRÉE.....	16
5.3	OSTRICOURT, ILLUSTRATION DE L’AMBITION D’AKIEM EN MAINTENANCE.....	17
5.4	UN VÉRITABLE ÉCOSYSTEME DE LA MAINTENANCE CATALYSÉ PAR AKIEM	18

1 MOT DU PRÉSIDENT

Dans un monde en pleine mutation, où les défis environnementaux appellent des solutions innovantes, Akiem est au cœur de la révolution ferroviaire européenne et agit !

Le transport ferroviaire, bien plus qu'un simple mode de déplacement, est une réponse concrète à l'urgence climatique. Alors que la préservation de notre planète est devenue un enjeu crucial, le secteur ferroviaire est résolument identifié comme une incontestable solution, verte qui plus est. Les émissions carbone sont réduites, les modes de déplacement des marchandises et des populations plus respectueux de l'environnement deviennent une réalité quotidienne, et nous nous situons à l'avant-garde de ce mouvement.

Ce que nous voulons, c'est promouvoir le ferroviaire de manière concrète et au-delà des frontières établies. Chez Akiem, nous concevons des solutions clés en main pour répondre aux besoins évolutifs des opérateurs de fret et de transport de passagers. L'Europe est notre territoire et nous œuvrons à réduire les frontières et les contraintes à la mobilité. Nous sommes les architectes d'un avenir où le train devient un choix logique. Et nous ne nous contentons pas de suivre le mouvement, nous le façonnons : avec des investissements massifs, des solutions transfrontalières, innovantes, tout en veillant à la préservation de l'environnement. J'en suis convaincu : nous sommes les moteurs de cette transformation !

Akiem doit être le catalyseur de la transition vers un système ferroviaire européen plus efficace, durable et interconnecté. Nous ne sommes pas seulement un acteur du marché de la location de matériel ferroviaire, nous en sommes le leader qui façonne le marché et déplace les frontières. Nous regardons loin et agissons avec détermination, conscients de notre responsabilité envers les générations futures : bâtir en Europe et dans les territoires un écosystème solide et durable. Plutôt que de suivre les tendances, nous les inspirons. Plutôt que d'emprunter les chemins existants, nous ouvrons la voie !

Fabien Rochefort, Président d'Akiem

Fabien Rochefort est ingénieur et diplômé d'un Master de Management général. Fort d'une expérience solide dans le domaine du transport ferroviaire et de l'exploitation du réseau, il crée Akiem en 2008, désormais leader européen de la location de locomotives et de trains. Il est depuis 2021 Président de l'AERRL¹.



¹ Association of European Rail Rolling stock Lessors

2 AKIEM, LE LEADER DE LA LOCATION DE LOCOMOTIVES

Akiem joue un rôle essentiel dans le développement des offres ferroviaires en facilitant l'accès à des locomotives pour le transport de marchandises et de passagers.

2.1 AKIEM EN BREF

Créée en 2008, Akiem s'est rapidement imposée comme un acteur majeur de l'industrie ferroviaire européenne grâce à son expertise, ses investissements et son engagement en faveur de l'innovation et du développement responsable.

Parce que, face aux enjeux climatiques, le transport ferroviaire doit accélérer sa croissance, Akiem facilite le développement de nouvelles offres par les opérateurs et les autorités organisatrices de transports en investissant, en France et en Europe, plusieurs centaines de millions d'euros dans sa flotte de locomotives électriques et son réseau de maintenance :

- En tant que **leader européen** de la location de locomotives (**plus de 790 locomotives**), Akiem propose des solutions clés en main à destination des opérateurs ferroviaires, des constructeurs et des collectivités territoriales.
- Avec une présence dans **22 pays européens**, dont la France, l'Allemagne, l'Italie, la Hongrie, la Pologne, la Suède, la Belgique, les Pays-Bas et la Grande-Bretagne (cf. page 6), Akiem est l'un des principaux acteurs à **proposer aux opérateurs une offre réellement intégrée** (cf. page 17).
- Akiem est une **entreprise européenne** dont le siège social est situé en France. Son actionnaire principal est La Caisse (anciennement Caisse de Dépôt et Placement du Québec ou CDPQ), investisseur institutionnel de premier plan connu pour son engagement et ses investissements dans des sociétés participant au développement d'une économie et d'une performance durable.
- Akiem a également marqué l'histoire en devenant **le premier loueur de locomotives certifié Entité en Charge de la Maintenance (ECM)** en Europe, conformément au Règlement Européen UE/445/2011. Cette certification témoigne de son engagement envers les normes de qualité les plus strictes et sa volonté de garantir la sécurité et la fiabilité de ses services ferroviaires.

- Grâce à sa politique d'**innovation et d'investissement**, qui s'est notamment traduite par un partenariat avec les grands constructeurs du marché dont Alstom, Siemens et Newag pour l'acquisition de **locomotives nouvelle génération** (cf. page 10 et 11), Akiem permet aux opérateurs **d'ouvrir de nouvelles voies internationales** avec une seule et même locomotive comme les axes Dunkerque - Varsovie et Rotterdam - Milan.
- Akiem innove aussi bien dans le développement d'offres comme **TerriTrains** (cf. page 14) que dans le **déploiement d'un véritable écosystème de la maintenance ferroviaire** à travers l'implantation **de son centre industriel de maintenance ferroviaire** (cf. pages 18 et 19) à Ostricourt dans les Hauts-de-France, territoire à forts enjeux de réindustrialisation.

2.2 LES 3 ACTIVITÉS D'AKIEM, CLÉS DE VOÛTE DE SON LEADERSHIP

Akiem se déploie à travers trois domaines d'activités aussi essentiels que complémentaires et s'affirme ainsi **comme un partenaire incontournable** dans le paysage du transport ferroviaire :

- **Locomotive Leasing** : offrir une **flexibilité** indispensable aux opérateurs ferroviaires grâce à des solutions adaptées à leurs besoins spécifiques en matière de traction et d'interopérabilité,
- **Maintenance & Services** : garantir le bon fonctionnement et la **fiabilité** des flottes de locomotives, assurant ainsi la sécurité, la performance et la fiabilité des opérations ferroviaires,
- **Passenger Trains Leasing** : accompagner les collectivités et les opérateurs dans la construction de nouvelles offres de transport de passagers pour connecter les territoires au travers du financement de matériels roulants.

2.3 UNE PRÉSENCE EUROPÉENNE ET LOCALE FORTE

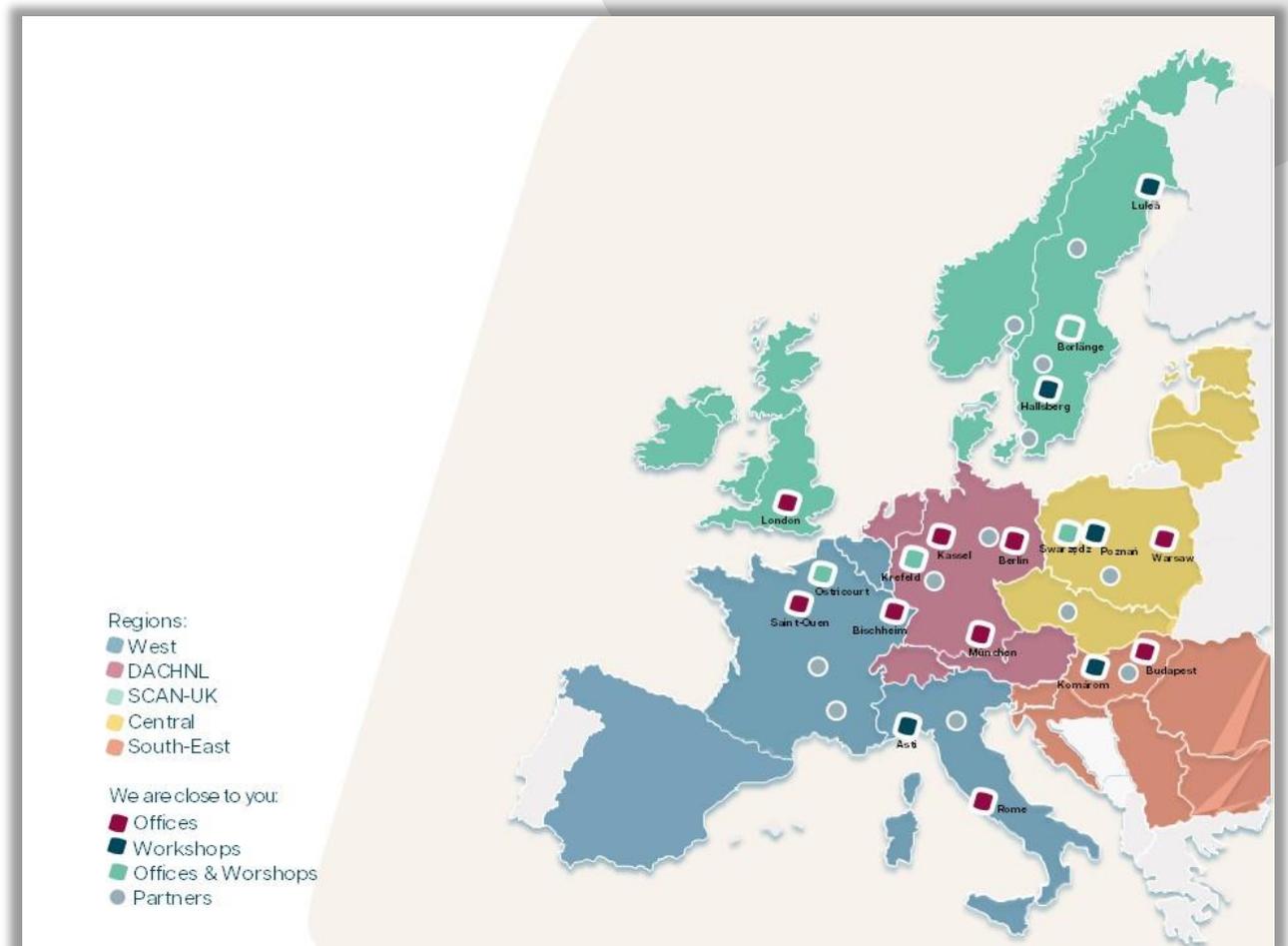
- Akiem mobilise près de 450 collaborateurs experts depuis ses bureaux de Paris, Londres, Krefeld, Munich, Berlin, Varsovie, Budapest, Halsberg et Rome, avec ses installations de maintenance sur 5 sites en Europe : Allemagne, Suède, France, Italie et Hongrie.

Des fonctions support aux fonctions techniques de terrain, Akiem regorge de talents : ingénieur d'études, technicien d'approvisionnement, ingénieur vie série, responsable Grands comptes, dépanneur ou technicien de maintenance, gestionnaire de flotte...

- Fonctions support → [voir le témoignage de notre Directrice juridique](#)
- Fonctions techniques → [voir la fiche de poste d'un Technicien mobile](#)
- Fonctions opérationnelles → [voir la fiche Responsable des opérations de maintenance](#)

■ Carte des implantations Akiem

Akiem est organisée en 5 grandes régions et est implantée partout en Europe avec ses ateliers de maintenance et ses bureaux.



2.4 LES CLIENTS D'AKIEM

L'offre d'Akiem et son organisation européenne lui assurent d'être au plus proche des besoins de ses clients opérateurs avec un objectif clair : **consolider une relation durable avec eux.**

Cette approche implique **une compréhension approfondie des besoins spécifiques de chaque client** (format des trains, territoires desservis, modèle d'exploitation, organisation de la maintenance). Pour satisfaire ses près de 100 clients dans 22 pays, Akiem adapte ses services et ses offres pour répondre à chaque besoin via des contrats de location flexibles, des services de maintenance personnalisés ou le développement de solutions innovantes pour améliorer l'efficacité et la flexibilité opérationnelle.



2.5 UN ÉCOSYSTÈME DE PARTENAIRES

Pour servir ses clients et développer son offre et sa flotte de matériels roulants, Akiem bénéficie d'un **solide réseau de partenaires stratégiques** :

- Des **acteurs financiers long terme et de 1er rang**, qui participent au financement de sa plateforme de dette obligataire et bancaire ;
- Des **industriels, constructeurs de matériels ou équipementiers**, avec lesquels Akiem développe de nouvelles offres et de nouveaux produits ;
- Un **écosystème d'experts de la maintenance industrielle** capables d'intervenir sur des opérations de grande révision de matériels ou d'organes.

2.6 AKIEM, UN ACTEUR SOLIDE

- 24% de part de marché, leader du marché de la location de locomotives en Europe
- +de 790 locomotives et 42 véhicules de voyageurs
- Présence dans plus de 22 pays européens
- 450 collaborateurs
- Près de 100 clients actifs, dont les principaux opérateurs européens
- CA 2024 : 238.5 millions d'euros
- 2 milliards d'euros d'actifs à fin 2024
- Carnet de commande ferme de 2024-2029 : 200 locomotives pour 950 millions d'euros
Depuis 2022-23 : 130 locomotives réceptionnées pour un total de 250 millions d'euros

3 AKIEM, LEADER ENGAGÉ DANS LA PROMOTION DE L'EUROPE DU RAIL

Leader européen de la location de matériel roulant, Akiem investit fortement pour offrir, de manière efficace et durable, de nouveaux corridors qui contribueront à accroître le report modal vers le rail en Europe.

Akiem entend contribuer à la modernisation du fret ferroviaire européen et du transport Intercités de passagers en France tout en incitant à l'innovation et à une saine concurrence.

3.1 UN CONTEXTE CONTRAINT

Face aux objectifs européens de neutralité carbone et de réduction des émissions, les transports se trouvent au premier plan de la transition.

Avec 30% des émissions totales de gaz à effet de serre (GES) attribuées aux transports, le ferroviaire apparaît comme une solution essentielle pour atteindre ces objectifs environnementaux. Avec seulement 0,3% des émissions provenant du transport ferroviaire, comparé aux 94% du transport sur route, le potentiel de réduction des émissions est significatif. Selon l'ADEME, **le train émet par ailleurs 8 fois moins de CO2 que la voiture et 14 fois moins que l'avion, par personne et par kilomètre.** Le transfert du transport de personnes et de marchandises de la route ou de l'avion vers le rail constitue à cet égard un axe fondamental de réduction des émissions polluantes.

En investissant dans des locomotives de dernière génération, Akiem soutient **l'interopérabilité des systèmes de signalisation et d'alimentation électrique et accélère la transition vers un transport ferroviaire européen plus écologique.**

3.2 INVESTIR MASSIVEMENT ET OUVRIR DE NOUVELLES ROUTES EN EUROPE

Dans ce contexte réglementaire complexe, Akiem se démarque par son rôle central dans **la couverture du réseau ferroviaire européen**, en investissant dans sa flotte de matériels roulants afin de garantir l'interopérabilité avec les systèmes de signalisation et d'alimentation électrique des différents pays : depuis 2020, Akiem a ainsi reçu en livraison plus de 300 locomotives et a investi dans 200 nouvelles locomotives pour les cinq prochaines années.

La présence d'Akiem dans les principaux pays européens et sa capacité industrielle et financière offrent un avantage considérable : **en investissant massivement dans les corridors ferroviaires reliant la France à une douzaine d'autres pays européens,**

Akiem contribue activement à **l'essor du marché européen et à la modernisation du fret ferroviaire**, favorisant ainsi **le report modal vers le rail** et renforçant la position de l'Europe en tant que leader mondial dans le domaine du transport durable.

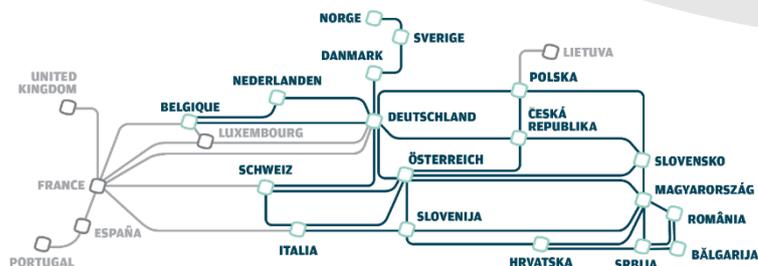
Afin de répondre aux exigences de ses clients en matière d'interopérabilité et d'assurer la modernité de sa flotte, Akiem a récemment conclu des **partenariats avec différents constructeurs français et européens** :

En juillet 2023, Akiem a ainsi fait **l'acquisition de 100 locomotives TRAXX multi-systèmes (TRAXX MS3) auprès d'Alstom**, dont 75 en tranche ferme, afin d'accélérer le développement de ses activités à travers **l'ouverture de nouvelles routes de la France vers l'Italie, les ports du Nord et l'Europe centrale sur un total de 12 pays**. Les nouvelles locomotives répondront aux besoins croissants du marché ferroviaire, que ce soit pour le transport de marchandises ou de passagers et contribueront à accroître le report modal vers le rail en Europe. Et **pour la première fois dans l'histoire du rail, Akiem exploite une locomotive électrique apte à tirer un train depuis les Pays Bas vers l'Italie en passant indifféremment par la Belgique, la France, l'Allemagne, la Suisse ou l'Autriche**.

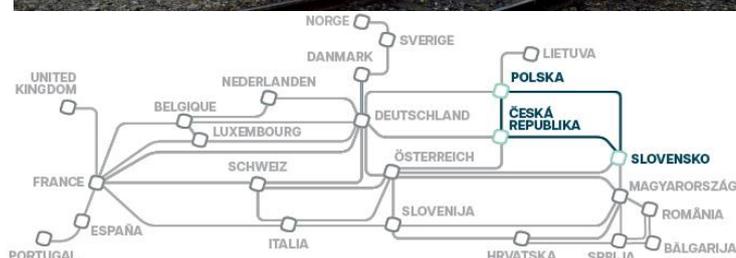


Parallèlement, Akiem **a conclu avec Siemens un accord cadre en juin 2021 pour 100 locomotives Vectron en tranche ferme**. Ces locomotives développent une puissance maximale de 6,4 mégawatts et peuvent atteindre une vitesse de 160 km/h, voire 200 km/h. Elles peuvent être **exploitées pour le transport transfrontalier de marchandises et de passagers à grande vitesse dans 11 pays d'Europe**. En 2025, dans le cadre de cet accord-cadre, **une nouvelle commande ferme de 10 Vectron Dual Mode (VDM)** a été conclue, avec une option pour 40 locomotives supplémentaires, dont les premières seront livrées au 4^{ème} trimestre 2026. Développant une puissance maximale de 2,4 mégawatts en mode électrique et de 2 mégawatts en mode diesel, les Vectron DM seront **exploitées en Allemagne et en Autriche, avec une éventuelle extension à**

d'autres pays européens (**République tchèque, Slovaquie, Hongrie, Roumanie et Bulgarie**). La Vectron Dual Mode est conçue pour fonctionner sur des lignes électrifiées et non électrifiées, le passage du mode électrique au mode diesel évitant ainsi le changement de locomotive.



Enfin, en novembre 2023, **l'acquisition de 30 locomotives Dragon-2 auprès du constructeur polonais Newag** va permettre aux clients Akiem en Europe centrale de **développer de nouveaux services de fret ferroviaire, avec des trains plus lourds circulant à des vitesses plus élevées et offrant les plus hauts standards de fiabilité et de sécurité**. Les modules « last mile » (ou dernier kilomètre) de 0,5MW compatibles HVO faciliteront la transition du diesel vers une traction électrique plus verte lors de l'exploitation sur des itinéraires partiellement électrifiés.



4 AKIEM, PROMOUVOIR LES MOBILITÉS ET LE TRANSPORT DURABLE PAR LA LOCATION DE TRAINS DE PASSAGERS

En investissant activement dans des technologies respectueuses de l'environnement et en participant au désenclavement des régions pour contribuer au développement socio-économique des territoires où elle opère, Akiem affirme son engagement en faveur de la transition énergétique. De plus, l'activité d'Akiem a un impact local significatif, favorisant la création d'emplois et soutenant les économies locales.

En 2025, Akiem poursuit son objectif de développement de l'activité leasing de trains de passagers et d'accompagnement des Autorités Organisatrice de Transports (AOT) en matière de financement et gestion de leurs flottes.

4.1 FAIRE ABONDER AU MODELE DE LOCATION DE TRAINS DE PASSAGER

Dans un contexte d'ouverture des marchés européens du transport de passagers à la concurrence, Akiem, à travers son activité Passenger Trains Leasing, se positionne comme **apporteur de solutions auprès des Autorités Organisatrices de Transport et des opérateurs ferroviaires pour les accompagner dans leurs prises de décision d'investissements en matériels roulants.**

Ainsi Akiem a vocation à mettre au service de ses clients son expertise de loueur et sa connaissance du secteur ferroviaire. Confier à un professionnel la maîtrise de toutes les étapes du cycle de vie des matériels roulants, du financement de l'acquisition jusqu'au recyclage, est devenu une nécessité pour les Autorités Organisatrices de Transport. La location leur offre en outre la possibilité de réduire leur endettement en limitant la durée de leurs engagements financiers à la durée du contrat de location.

Pourquoi louer plutôt qu'acheter ?

Pour un acteur public comme pour une autorité organisatrice de transport, la location offre une flexibilité, une maîtrise des coûts et une réduction des responsabilités en matière de gestion des actifs, ce qui peut conduire à une utilisation plus efficiente des ressources publiques.

La location peut ainsi permettre de mieux répondre aux évolutions rapides des besoins en termes de modification de matériel ou de capacité ainsi qu'aux contraintes budgétaires, tout en soutenant des objectifs de modernisation et de développement durable.

L'enjeu central reste le financement, et c'est dans cet esprit que l'offre TerriTrains a été développée pour la France en partenariat avec la Banque des Territoires.

4.2 L'OFFRE TERRITRAIN, UN CONSORTIUM UNIQUE SUR LE MARCHE FRANÇAIS

Akiem et la Banque des Territoires unissent leurs forces pour offrir aux acteurs du transport ferroviaire en France une solution innovante et sur-mesure : Territrains, une offre de location de trains de passagers adaptée aux besoins spécifiques de chaque client. Cette collaboration vise à répondre aux défis de la modernisation et de la transition énergétique du secteur ferroviaire, tout en apportant une réelle flexibilité financière.

L'offre Territrains : une solution sur-mesure

L'offre Territrains permet aux clients de **louer tous types de trains de passagers, qu'ils soient neufs ou d'occasion, selon les besoins spécifiques de chaque projet**. Par exemple, Akiem loue déjà en Hollande, dans la province du Limbourg, une flotte de 16 trains à l'opérateur privé Arriva. L'offre s'adapte à chaque demande, incluant divers services, de la conception et l'acquisition du matériel jusqu'à l'optimisation de la maintenance tout au long de la vie du train.

Les services proposés incluent :

- **La conception et l'acquisition** du matériel, ainsi que **la structuration du financement**.
- **L'optimisation de la maintenance et des modifications**, telles que les adaptations réglementaires et les améliorations techniques.
- **La gestion de la fin de vie du matériel et le transfert entre opérateurs**.

Les améliorations proposées pour rendre les trains plus attractifs incluent la rénovation des aménagements intérieurs (nouveaux sièges, réseau wifi de qualité, accessibilité pour les personnes en situation de handicap, etc.). Par exemple, en Hollande, Akiem prévoit de rénover les aménagements intérieurs et d'améliorer le système d'information aux voyageurs.

Cette offre est ouverte aux Autorités organisatrices de transport (AOT) et aux opérateurs ferroviaires, qu'ils soient publics ou privés (comme Arriva, Transdev, Netinera, etc.).

Les avantages de l'offre Territrains

L'offre Territrains offre plusieurs avantages-clés pour les clients :

1. **Maîtrise accrue des investissements** : En tant qu'acheteur récurrent de matériels ferroviaires, Akiem bénéficie de conditions d'achat optimisées grâce à un pouvoir de négociation avec les grands constructeurs européens tels qu'Alstom, Siemens, CAF. Ces partenariats permettent de proposer des prix compétitifs et des conditions d'achat avantageuses.
2. **Maîtrise des coûts de maintenance** : Akiem aide les opérateurs à optimiser leur plan de maintenance, contribuant ainsi à une gestion plus efficace des coûts. Un exemple concret est la collaboration avec Arriva et le constructeur Stadler aux Pays-Bas, où Akiem a permis d'étendre les intervalles de révision des bogies de 1 million à 1,4 million de kilomètres.
3. **Réduction des risques financiers** : Les contrats de location de trains offrent une transparence totale sur les coûts, avec des prix fixes sur toute la durée contractuelle, même dans des contextes économiques incertains. Par exemple, en Allemagne, Akiem travaille sur une offre de location à long terme de 30 ans avec l'État de Rhénanie du Nord-Westphalie, garantissant ainsi une stabilité financière pour les clients.
4. **Prise en charge du risque de valeur résiduelle** : L'AOT peut choisir une durée de location plus courte que la durée de vie du train, ce qui permet à Akiem de gérer la revalorisation du matériel à la fin de la période de location. Ce mécanisme réduit l'engagement financier de l'AOT et permet une gestion plus flexible et stratégique de la flotte.

Les capacités de financement d'Akiem

Akiem se distingue par **ses capacités de financement uniques**. L'entreprise bénéficie de conditions de financement très attractives grâce à ses partenariats avec des institutions financières de premier plan, telles que Crédit Agricole, BNP, KFW, ING et ABN. De plus, **son actionnaire principal, la Caisse (anciennement Caisse de Dépôt et de Placement du Québec ou CDPQ)**, lui permet d'accéder à des ressources financières solides, notamment pour des projets à long terme dans le secteur des transports. La Caisse, un investisseur institutionnel noté triple A, est présent dans des investissements stratégiques dans les infrastructures, y compris dans le secteur ferroviaire européen.

4.3 LA SIGNATURE D'UN CONTRAT AVEC ODEG, UN MARQUEUR FORT

En 2025, Akiem a remporté **un contrat majeur avec ODEG, l'un des principaux opérateurs ferroviaires régionaux allemands, franchissant ainsi une nouvelle étape majeure dans le développement de son offre passagers.**

Le contrat, qui s'étend sur la période allant de décembre 2027 à décembre 2040, porte sur l'acquisition et la location à ODEG d'une flotte de 14 trains électriques Stadler à batterie

Akku Flirt 3L en remplacement d'une flotte de trains diesel. Le choix de ces trains à batterie électrique s'inscrit dans l'ambition allemande de décarbonation qui vise à substituer le diesel d'ici 2030. Les rames Akku Flirt de Stadler, conçues pour fonctionner en mode électrique ou sur batterie, permettront d'assurer des trajets sans émission de carbone sur les lignes non électrifiées, contribuant ainsi à la transition écologique du transport ferroviaire.

Ce contrat de 13 ans confirme la position d'Akiem comme acteur-clé du leasing ferroviaire en Europe, en proposant aux opérateurs des solutions flexibles et compétitives.

Ainsi Akiem se positionne en tant **qu'acteur-clé dans la promotion de la mobilité et d'un transport ferroviaire durable et dans la lutte contre le changement climatique.**

Akiem initie par ailleurs des projets novateurs visant à réduire cette empreinte carbone, tant au niveau du secteur ferroviaire dans son ensemble que de ses propres activités.

Ces initiatives comprennent des mesures telles que l'intégration de locomotives plus écologiques, le développement de solutions de propulsion alternatives, le remplacement progressif des locomotives thermiques par des locomotives électriques nouvelle génération équipées de modules « last mile » et l'optimisation des processus opérationnels pour minimiser les émissions de CO2, avec un accent particulier mis sur l'activité de maintenance.

Fort de son expertise en financement et en gestion d'actifs ferroviaires, Akiem ambitionne de moderniser le parc ferroviaire européen aux côtés des autorités de transport et des constructeurs.

Vers un marché du leasing du train de passagers comme celui de la locomotive de fret ?

À l'instar des secteurs routier et aéronautique, la location de matériel roulant – ou leasing opérationnel – est un modèle solide, éprouvé partout en Europe pour financer aussi bien des locomotives et wagons de marchandises, que, dans plusieurs pays en tout cas, des trains du quotidien.

Aujourd'hui, depuis 10 ans, plus de la moitié des locomotives européennes ont été acquises par des loueurs. En Allemagne, entre 2020 et 2024, près de deux milliards d'euros de trains neufs ont été acquis par des loueurs pour le transport de voyageurs – y compris pour le compte de l'opérateur national, la Deutsche Bahn. Partout où il est déployé, le leasing a démontré son efficacité pour moderniser les flottes, développer l'offre, maîtriser les coûts et stimuler l'innovation industrielle.

Au-delà de ses vertus budgétaires et de la flexibilité de gestion qu'il apporte, le leasing opérationnel est un puissant levier d'innovation et de performance. Il permet d'accélérer les investissements dans des technologies de pointe et vertueuses pour la transition écologique – trains transfrontaliers, plus capacitaire ou hybrides à batterie – et de sonner le glas du diesel.

5 AKIEM, ACTEUR AVEC UNE OFFRE DE MAINTENANCE INTÉGRÉE

La maintenance est au cœur de la stratégie d'Akiem. En effet, **l'activité de maintenance d'Akiem est un pilier essentiel de sa stratégie**, qui propose à ses clients une offre complète et intégrée pour garantir la disponibilité et la fiabilité des locomotives.

5.1 LA MAINTENANCE, UN PILIER STRATÉGIQUE DU DÉVELOPPEMENT D'AKIEM

En 2018, Akiem a fait l'acquisition de la société MGW Service, alors acteur indépendant majeur sur le marché européen de la maintenance des locomotives électriques et diesel, une stratégie lui permettant de compléter son activité de loueur par celle de mainteneur de matériels roulants et d'étendre la nature et la performance de ses services auprès des opérateurs européens.

Fort de cette acquisition, **Akiem a créé sa division Akiem Maintenance et Services** et a développé à partir de son site historique de Krefeld (en Rhénanie Westphalie) **un véritable réseau européen en renforçant ou en ouvrant des activités de maintenance en Suisse, Italie, Pologne, Hongrie et Suède**. En 2024, Akiem a continué de concrétiser cette stratégie avec **un investissement majeur en France avec l'ouverture du tout nouvel atelier d'Ostricourt dans les Hauts-de-France**. Avec un réseau de partenaires dans toute l'Europe, Akiem est aujourd'hui en mesure de proposer à ses clients opérateurs **une offre de maintenance complète et des solutions clé en main**, assurant ainsi la disponibilité et la fiabilité des matériels ferroviaires et garantissant une exploitation sûre, efficace et performante des locomotives.

5.2 L'OFFRE FULL SERVICE BY AKIEM, UNE OFFRE INTÉGRÉE

Avec ses ateliers en propre et son réseau de partenaires, Akiem se veut le garant d'une flotte de locomotives fiables et durables et propose à ses clients **une solution « one stop shop »** associant la mise à disposition et la maintenance des locomotives pour un matériel toujours disponible, sûr et fiable.



La solution Full Service repose sur **un contrat de service avec un seul interlocuteur pour le client opérateur, le Service Contract Manager**. À travers toute l'Europe, le réseau d'ateliers et de partenaires certifiés permet d'intervenir au plus près des opérations et de réaliser celles-ci sans perte de temps, grâce au support d'une hotline disponible 7 jours sur 7. Dotés d'un matériel roulant performant, sécurisés par une

maintenance préventive et corrective tout compris, toujours accompagnés par Akiem en cas d'incident ou d'accident, les opérateurs peuvent ainsi se concentrer pleinement sur leur cœur d'activité, le transport de fret et de passagers.

5.3 OSTRICOURT, ILLUSTRATION DE L'AMBITION D'AKIEM EN MAINTENANCE

Akiem se distingue par son implication dans des projets d'envergure, à l'instar de **son nouvel atelier mis en service en mai 2024 à Ostricourt, dans les Hauts-de-France**. Ce projet emblématique reflète l'engagement constant d'Akiem à fournir des solutions de maintenance de premier plan. Cet atelier représente une avancée majeure dans le domaine de la maintenance ferroviaire, offrant aux opérateurs ferroviaires un accès ouvert (ou open access) à des installations de pointe. En permettant un accès flexible à des services de maintenance de qualité, **Akiem renforce sa position en tant que partenaire privilégié pour les acteurs du secteur**, contribuant ainsi à l'amélioration de la fiabilité et de la performance des flottes ferroviaires.

Akiem est le seul loueur à proposer une offre réellement intégrée en France, ce qui lui confère un avantage concurrentiel indéniable. **Doté d'un tour en fosse, l'atelier permet notamment de traiter huit locomotives en simultané pour les révisions ou la maintenance courante**. Bien plus qu'un simple atelier, ce site de plus de 60 000m² est le vecteur de la stratégie d'Akiem en termes de développement de partenariats industriels et d'innovation, de formation et de développement de compétences pour la région de l'Europe de l'Ouest.

Le nouvel atelier d'Ostricourt permet en outre de doubler la capacité de maintenance, passant de 63 matériels en maintenance dans le cadre du "Full Service" à 120 d'ici 2026-2027. Avec la maîtrise de ses installations et de son propre système de maintenance, Akiem peut ainsi travailler dans des conditions optimisées sur son parc en France, réduisant sa dépendance vis-à-vis de partenaires externes.

Cet atelier a également pour objectif d'internaliser la maintenance lourde de locomotives : Akiem Maintenance & Services France effectue des opérations de maintenance patrimoniales ou « mi-vie » (Mid-Life Operation) sur plus de 150 locomotives Prima BB27000 et BB37000 afin de prolonger de 10 années le service commercial de ces locomotives en maîtrisant les risques d'obsolescence : chaque locomotive subit une révision complète, incluant le démontage et la révision de plus de 60 équipements chez les fournisseurs, ainsi qu'une modernisation, comme le remplacement du gaz de climatisation par un gaz respectueux de l'environnement et l'installation de prises USB et de feux à LED. Avec une production étalée jusqu'en 2029, ce programme de révision « mi-vie » permet à Akiem de répondre aux attentes des clients en offrant des locomotives rénovées avec des niveaux de disponibilité, de fiabilité et de sécurité proches de ceux offerts par un matériel neuf, et ce à un coût plus compétitif. Remarquable par sa taille et son caractère innovant aux bornes du marché français, ce projet est un véritable catalyseur pour la filière ferroviaire en France et l'ouverture à la concurrence du marché de la maintenance ferroviaire.

■ Découvrir le programme MLO en vidéo → <https://youtu.be/9MkWia3JL6Q>

Après des premiers contacts initiés avec les élus locaux en 2019, le site a été réalisé en moins de 18 mois pour un coût de 21,6 millions d'euros. Le nouveau centre de maintenance Akiem est équipé de 10 postes de travail permettant d'assurer les activités de maintenance courante Full Service, de grande révision ou MLO et d'usinage d'essieux en fosse. Sa mise en service en mai 2024 s'est accompagnée du recrutement d'une trentaine de nouveaux collaborateurs pour porter les effectifs du site à 70 salariés, **contribuant ainsi à la redynamisation et à la réindustrialisation d'une région historiquement liée au ferroviaire.**



Crédit photo @Mellifere

5.4 UN VÉRITABLE ÉCOSYSTÈME DE LA MAINTENANCE CATALYSÉ PAR AKIEM

L'objectif d'Akiem est de proposer une offre de services toujours plus performante pour tous les matériels roulants à un tarif compétitif, aligné sur la moyenne européenne. Akiem a pour ambition de développer **un nouvel écosystème de maintenance** de haute qualité, **centré sur la satisfaction client et l'innovation dans les services** afin d'assurer une **qualité** et une **sécurité** accrues, un **taux de délivrabilité** élevé et une **disponibilité opérationnelle** renforcée :

- Dans ce contexte, avec son activité Maintenance & Services, Akiem développe un écosystème d'acteurs indépendants, souvent des PME-ETI fortement ancrées localement, pour offrir des solutions de maintenance flexibles et adaptables en France et en Europe.
- A l'instar de sa stratégie de développement à travers l'Europe, Akiem poursuit sa stratégie de partenariats avec des mainteneurs intégrateurs tiers en France comme SNCF, Alstom, Ramfer... afin d'offrir un large éventail de solutions et d'un maillage fin du territoire, au plus près des opérations de ses clients.



Eurosquare 1
151-161, boulevard Victor Hugo
CS 60001 – FR-93452 Saint-Ouen Cedex
www.akiem.com

Contacts presse

Juliette Rohmer

juliette@shatanetfosco.com

+33 7 60 21 20 34

**SHATAN
& FOSCO**

